ŁAD PROJEKTOWY W ZARZĄDZANIU ZAMÓWIENIAMI – PERSPEKTYWA ORGANIZACJI PROJEKTOWYCH FUNKCJONUJĄCYCH W POLSCE

SŁOWA KLUCZOWE:
ład projektowy, zamówienia projektowe, zarządzanie zamówieniami, outsourcing, model ładu projektowego

STRESZCZENIE:

Celem pracy doktorskiej jest opracowanie modelu systemu ładu projektowego w obszarze zamówień projektowych oraz dostarczenie systematycznych podstaw jego wdrożenia i praktycznego wykorzystania. W badaniach doktorskich zdefiniowano cele cząstkowe, które obejmują zarówno poznawczy, metodyczny, jak i empiryczny wymiar badań. W ujęciu poznawczym, celem było określenie istoty ładu projektowego oraz uporządkowanie aktualnego stanu wiedzy na temat jego systematyki i modelowania. W aspekcie metodycznym, skoncentrowano się na przedstawieniu architektury ładu projektowego i operacjonalizacji modelu zarówno w ujęciu statycznym, jak i dynamicznym. W części empirycznej, zbadano poziom zrozumienia idei ładu projektowego wśród przedstawicieli organizacji projektowych w Polsce, zaprezentowano rekomendacje dotyczące praktycznego wykorzystania modelu i systemu ładu projektowego dla zamówień projektowych.

Praca koncentruje się na istocie ładu projektowego i jego roli w zarządzaniu projektami, ze szczególnym uwzględnieniem rosnącego znaczenia outsourcingu oraz zarządzania łańcuchami dostaw. W kontekście dynamicznych zmian rynkowych i rosnącej złożoności projektów, wprowadzenie skutecznego ładu projektowego dla zamówień projektowych staje się kluczowe dla osiągnięcia celów organizacji projektowych.

W części teoretycznej pracy omówiono definicje i podstawowe aspekty zarządzania projektami, ze szczególnym uwzględnieniem ładu projektowego. Zdefiniowano rolę i znaczenie ładu projektowego jako systemu kształtowania wartości oraz przedstawiono jego różne modele i relacje z interesariuszami projektu. Skoncentrowano się także na specyfice ładu projektowego w kontekście zarządzania zamówieniami, analizując kluczowe elementy, takie jak umowy, organizacja zamówień, zarządzanie siecią dostawców oraz kontrolą ryzyka.

W części empirycznej pracy przeprowadzono badania terenowe, wykorzystując kwestionariusz ankiety do analizy stopnia zrozumienia idei ładu projektowego wśród przedstawicieli

organizacji projektowych w Polsce. Zbadano również praktyczne zastosowanie ładu projektowego dla zamówień projektowych oraz przedstawiono rekomendacje dla biznesu. Za pomocą statystyki matematycznej określono istotność i korelacje między wybranymi elementami ładu projektowego dla zamówień projektowych. Zebrane dane posłużyły do opracowania modeli ładu projektowego – statyczny i dynamiczny. **Model statyczny** to uproszczone - normatywne odwzorowanie systemu ładu projektowego w odniesieniu do tworzenia metodycznych podstaw funkcjonowania oraz nadzoru i wspomagania zamówieniami projektowymi. Zwraca on uwagę na strukturę i powiązania pomiędzy poszczególnymi elementami w danym momencie. **Model dynamiczny** natomiast przedstawia zmiany i interakcje zachodzące w trakcie realizacji zamówień projektowych. Oba modele zostały poddane analizie ich użyteczności przez ekspertów, wraz z wypracowaniem praktycznych rekomendacji dotyczących ich wdrażania w organizacjach projektowych.

Praca może przyczynić się do uporządkowania aktualnego stanu wiedzy dotyczącej ładu projektowego, w tym systematyzacji wiedzy dotyczącej ładu projektowego z perspektywy obszaru wiedzy zarządzania zamówieniami projektowymi. Wyniki badań empirycznych wskazują na niezrozumienie zróżnicowania zarządzania zamówieniami projektowymi i ładu projektowego w kontekście zamówień projektowych. Przeprowadzona analiza literatury oraz badania empiryczne podkreśliły istotność tego zagadnienia dla efektywności i skuteczności projektów i organizacji projektowych. Badania wykazały także różnice w praktyce metodycznego nadzorowania i wparcia realizacji zamówień projektowych w zależności od wielkości organizacji. W dużych firmach występuje bardziej sformalizowane podejście do zamówień, z wyraźniejszym podziałem odpowiedzialności, podczas gdy w małych przedsiębiorstwach procesy nadzoru i wspomagania zamówień projektowych są mniej usystematyzowane. Wyniki badań w dużej mierze potwierdzają tezy postawione w literaturze przedmiotu, jednocześnie ujawniając specyficzne problemy i wyzwania związane z implementacją ładu projektowego w praktyce gospodarczej. Z kolei wyniki analizy użyteczności modeli sugerują, że skuteczne wdrożenie ładu projektowego wymaga dostosowania do specyfiki organizacji i jej poziomu dojrzałości oraz budowania partnerskich relacji z dostawcami.

Praca dostarcza także konkretnych rekomendacji dla praktyków zarządzania projektami w zakresie wykorzystania ładu projektowego m.in. budowania świadomości na temat ładu projektowego na wszystkich poziomach organizacji, elastycznego projektowania i wdrażania rozwiązań, które najlepiej odpowiadają specyfice organizacji projektowej, w tym do jej

wielkości i poziomu dojrzałości, a także projektowania elastycznych kontraktów, które uwzględniają interesy zarówno organizacji, jak i dostawców.

W rozprawie doktorskiej wskazano kierunki dalszych badań w obszarze rozwijania ładu projektowego dla zamówień, w tym m.in. doprecyzowaniu ram modelu ładu projektowego poprzez klasyfikację podmiotów, przegląd zakresów obowiązków oraz stworzenie jednolitego systemu przepływu informacji i ścieżek decyzyjnych. Dalsze badania powinny skupić się także na doprecyzowaniu jasnych zasad przypisywania odpowiedzialności i uprawnień poszczególnym podmiotom w modelu ładu projektowego, co obejmuje zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych interesariuszy, przeprowadzeniu analizy czynnikowej elementów modelu.